



Universidad Nacional del Nordeste



Facultad de Ciencias Agrarias



PROGRAMA

ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS INDUSTRIALES

FACULTAD: Ciencias Agrarias – Universidad Nacional del Nordeste

CARRERA: Ingeniería Industrial

ASIGNATURA: Administración de Empresas Industriales

BLOQUE: Tecnológica Aplicada

AÑO CURSADO: 3º año. 2º cuatrimestre

DURACIÓN DEL CURSO: Cuatrimestral

NÚMERO DE HORAS: 64

RESPONSABLE:

OBJETIVOS GENERALES: Caracterizar la Empresa Industrial atendiendo a la dimensión espacial del enfoque administrativo. Relacionar aspectos tecnológicos, económicos y sociales que condicionan el desempeño de la Industria.

CONTENIDOS MÍNIMOS: Sistemas de producción industriales: Conceptos. La empresa: Objetivos. Funciones. Gestión. Planeamiento. Los mercados financieras y empresas industriales. Agroindustrias y foresto industrias. Evaluación de inversiones. Derecho y legislación industriales. Derecho ambiental.

Unidad 1

Administración. Conceptos. Objetivos. Características. Orígenes de la administración. Las escuelas de la administración. La teoría clásica. Características de las organizaciones modernas. Problemas y funciones del empresario moderno. Formas de encarar la actividad industrial. Definición de objetivos. Administración Industrial: Definición y características. Problemas que debe enfrentar el administrador de empresas industriales.

Unidad 2

El enfoque de sistemas. Introducción a los sistemas industriales. Sistemas de producción industriales, agroindustriales y forestoindustriales. Conceptos y características. Sistemas productivos regionales. Caracterización. Interrelación.

Unidad 3

La Empresa Industrial. Objetivos y Funciones. Funciones del Administrador y del personal. Cualidades que debe reunir el administrador. Instrumentos de la administración de empresas industriales. La Toma de decisiones. Clasificación de las decisiones. Conjunto de decisiones posibles. Modelos de toma de decisiones. El riesgo y la incertidumbre.

Unidad 4

Planeamiento. El proceso de gestión. Planeamiento de la empresa industrial. El sistema de planeamiento. Proceso de planeamiento. Métodos de planeamiento. La Programación. El Presupuesto. El uso de los presupuestos. El Presupuesto Financiero y el Presupuesto Económico. El presupuesto de la empresa industrial. El presupuesto preliminar y el presupuesto definitivo. El presupuesto parcial y el presupuesto total. La Informática aplicada al Sector Industrial.

Unidad 5

Principios de organización. Proceso. Estructuras. Dotación de personal. Organigramas. La coordinación en las empresas industriales. Importancia. El proceso de control. Procedimientos de control y evaluación. Administración de los recursos humanos. Administración de máquinas y equipos.

Unidad 6

El Sistema contable. El proceso contable: Plan de cuentas. Documentación y Sistemas de registro de actividades. Sistemas de registro de la actividad general de la empresa industrial. Valuación del inventario de la empresa industrial. Depreciación. El cuadro de resultados. El balance patrimonial. Análisis integral en la empresa industrial.

Unidad 7

Formulación y evaluación de Proyectos. Algunos conceptos de Proyecto. El Proyecto como modelo de solución de problemas. Proyecto de Inversión. Proyecto de Desarrollo. Alcances del Estudio de Proyectos. El Estudio del Proyecto como proceso: Sus Etapas. El Proceso de Preparación de Proyectos: Estudios que lo componen. Las Inversiones del Proyecto. La Evaluación de Inversiones en la Empresa Industrial. Tipos y métodos de evaluación. Utilización de software específico de evaluación de inversiones.

Unidad 8

La Legislación industrial. Política y Legislación Industrial. Disposiciones constitucionales nacionales y provinciales. Derecho Agrario. Leyes específicas que regulan las actividades de las empresas industriales en especial a la agroindustria y forestoindustria.

Unidad 9

Legislación impositiva. Impuestos que afectan a las empresas industriales. Impuestos Nacionales, Provinciales y Municipales. Normas de emergencia. El trabajo industrial. El Régimen Nacional del Trabajo. Legislación vigente.

Unidad 10

Normas Nacionales y Provinciales referidas al Medio Ambiente. Derecho ambiental. Su incidencia en las actividades de la Empresa Industrial. Ética y bioética vinculada con el manejo del Medio Ambiente y los Recursos Naturales. Normas ambientales nacionales y provinciales sobre aguas, suelos, bosques y otros aspectos relacionados a la empresa industrial.

Modalidad de las actividades de aprendizaje.

Clases teóricas: son realizadas por el profesor a cargo de la cátedra siguiendo el siguiente criterio: a) Presentación del tema a desarrollar y ubicación del estudiante frente a una situación, en base a los conocimientos previos adquiridos. b) Participación activa del alumno en la formulación del sentido de la administración y del sentido lógico a seguir en el análisis del tema propuesto. c) El material didáctico será básicamente el pizarrón y medios audio visuales, folletos, software entre otros.

Clases prácticas: a) Práctica de resolución de problemas de aplicación. b) Desarrollo grupal (no más de 5 participantes) de un proyecto integrado, donde los alumnos desarrollaran y fijaran los conceptos de la teoría recibida en las clases, incentivarán la inventiva, la curiosidad por el tema y el trabajo en equipo.

DISTRIBUCIÓN DE LA CARGA HORARIA

Tipo de Actividad	Carga Horaria total en Hs reloj
Teórica	30
Formación Práctica (Total)	30
Formación Experimental	-
Resolución de problemas	30
Proyectos y Diseño	-

Práctica Supervisada	-
Evaluación	4
Total de horas	64

Programa de trabajos prácticos

- T.P. N°1: Administración. Las teorías de las escuelas de la administración. Diferencias y características de la Administración Industrial.
- T.P. N°2: El enfoque de sistemas. Identificación y descripción de los principales sistemas productivos regionales del NEA
- T.P. N°3: La empresa Industrial. Descripción y análisis de las Funciones del Administrador y del personal. El proceso de toma de decisiones, clasificación, modelos y resolución de casos.
- T.P. N°4: El planeamiento de la empresa Industrial. Sistemas y procesos. Elaboración del planeamiento estratégico por alguno de los métodos planteados. Confección de programas y de los distintos tipos de presupuestos. Preparación de presupuestos de una empresa Industrial. Utilización de software específicos para la elaboración de la planificación y de presupuestos agropecuarios.
- T.P. N°5: Empresas Industriales. Organización estructural. Elaboración de organigramas. Ejercicios vinculados con la organización de la empresa Industrial. Resolución de casos prácticos utilizando los distintos métodos de control dados. Aplicación de los procedimientos de control y evaluación del personal. Ejercicios relacionados con el costo y gestión del parque de maquinarias y equipos industriales.
- T.P. N°6: El Sistema contable. Plan de cuentas. Sistemas de documentación y registración. Normas de contabilización. Ejercicios. Diferentes tipos de registro de actividades. El inventario. Análisis del cuadro de resultados. El balance patrimonial. Medición de la situación patrimonial. El análisis de la empresa. El análisis de márgenes. Ejercicios. Medición del resultado contable, económico y financiero. Medición de la productividad, eficiencia, eficacia y efectividad.
- T.P. N°7: Formulación y evaluación de Proyectos. Proyecto de Inversión. Proyecto de Desarrollo. Etapas. Preparación de un breve estudio de mercado de un producto agropecuario. Identificación y análisis de las Inversiones del Proyecto. Confección de un flujo de fondos. Ejercicios de Evaluación de Inversiones en la Empresa Industrial utilizando los tipos y métodos de evaluación estudiados. Utilización de computadoras y programas específicos de evaluación de inversiones en una empresa Industrial.
- T.P. N°8: La Legislación industrial. Política y Legislación industrial. Discusión y análisis sobre las Disposiciones constitucionales nacionales y provinciales y sobre Leyes específicas que regulan las actividades de las empresas industriales.
- T.P. N°9: Legislación impositiva: Impuestos que afectan a las empresas industriales. Ejercicios vinculados a Impuestos Nacionales, Provinciales y Municipales que afectan las actividades
-

de la empresa industrial. Las normas de emergencia, análisis sobres casos prácticos de declaración de emergencia. El trabajo industrial: El Régimen Nacional del Trabajo industrial. Legislación vigente.

T.P. N°10: Búsqueda, análisis y debate sobre Normas Nacionales y Provinciales referidas al Medio Ambiente. Su incidencia en las actividades de la Empresa Industrial. Opinión relacionada con la Ética y bioética en vinculación con el manejo del Medio Ambiente y los Recursos Naturales.

Sistema de evaluación

1. Se hará una evaluación de diagnóstico a fin de determinar el nivel de conocimiento de los Unidades involucrados en la asignatura.
2. Se evaluará a los alumnos al finalizar cada tema, con interrogatorios orales sobre el mismo.
3. Se realizarán observaciones para evaluación actitudinal.
4. Se efectuará un control de los trabajos prácticos que permita juzgar desempeños.
5. Se calificarán los trabajos grupales de acuerdo al procedimiento llevado en su ejecución y a los contenidos de los mismos.
6. Se calificarán las exposiciones orales (individuales o grupales).
7. Se requerirá la presentación y aprobación del 80% de los Trabajos Prácticos.
8. Se aprobará la materia con un examen final.

Bibliografía

- Alvarez, H. F. 2000 "Principios de Administración". Ed. EUDECOR SRL. Córdoba. Argentina.
- Baca Urbina, Gabriel. 2005. "Evaluación De Proyectos". Editorial Mc Graw Hill Interamericana. México.
- Beck, Robert C. Motivation: Theories and Principles. 5º edición. Editorial Pearson Prentice Hall.
- Bellorio Clabot, D. 2002. "Tratado de Derecho Ambiental" Ed. Ad Hoc, Bs.As.
- Biancheti, A. E. 2003. "Aspectos jurídicos de la actividad forestal". Ed. Moglia, Corrientes. Argentina.
- Chiavenato, I. 2005. Introducción a la Toría General de la Administración. Ed. MacGraw-Hill.
- Chiavenato, I. 2007. Administración de Recursos Humanos. Ed. MacGraw-Hill. Bogotá, Colombia.
- Decretos y Leyes Nacionales y Provinciales que normatizan la actividad Industrial.
- Del Pozo Navarro, F. 1990. "La Dirección por Sistemas". Ed. Noriega
- Don Hellriegel, Susan Jackson, John Slocum. Administración, un enfoque basado en competencias. 10º edición editorial Thomson.2014.
- Fernández, E. 1993. Dirección de la Producción. Editorial Civitas, Madrid,
- Gaither N. y G. Frazier. 2000. Administración de Producción y Operaciones. 4ª edición; International Thomson; México.
- Gonzalez Nieves, I. 2007. "Análisis económico del Derecho Ambiental". Ed. Heliasta.
- Hammer, Michael y James Champú. Reingeniería. Editorial NORMA
- hermida, J. - Serra, R. - Kastika, E. 2006. "Administración & estrategia". Ed. Norma.
- HILL, CHARLES - JONES, GARETH. 2011. "Administración estratégica". Ed. Cengage.

-
- Koontz, Harold y Heinz Weihrich. Administración: una perspectiva global. 12º edición. McGraw Hill,
- Pigretti, E. 1982. "Derecho de los Recursos Naturales". Ed. La Ley, Bs. As.
- Pigretti, E. 2003. "Derecho Ambiental Profundizado". Ed. La Ley, Bs. As.
- Santinelli, J.M. y OTROS. 1979. "Planeamiento Agropecuario 1 – Planificación y Programación de una Empresa Agropecuaria". Convenio AACREA-BNA-FBPBA. Área Formativa.
- Santinelli, J.M. y OTROS. 1980. "Planeamiento Agropecuario 2 – El Margen Bruto como modelo de decisión". Convenio AACREA-BNA-FBPBA. Área Formativa.
- Santinelli, J.M. y OTROS. 1981. "Planeamiento Agropecuario 3 – Presupuestación financiera y endeudamiento". Convenio AACREA-BNA-FBPBA. Área Formativa.
- Santos, J. Unicopia, Tecnun. 2007. Organización de la producción II. Planificación de procesos industriales.
- Sapag Chain, Nassir y Sapag Chain, Reinaldo. 2005. "Preparación y Evaluación de Proyectos". Editorial Mc Graw Hill Interamericana. México.
- Thompson, Arthur y A. J. Strickland. Administración Estratégica. editorial McGraw Hill, 13º edición.
- Vicente, M. A. 2005. Fundamentos de Administración de Organizaciones. Ed. La Ley.
- Yukl, Gary. Leadership in Organizations. 6º edición. Editorial Pearson Prentice Hall.
- Zamudio, T. 2006. "Cuadernos de Bioética". Ed. Ad-Hoc. Buenos Aires.

PROGRAMA
ORGANIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

FACULTAD: Ciencias Agrarias – Universidad Nacional del Nordeste

CARRERA: Ingeniería Industrial

ASIGNATURA: Organización de la Producción

BLOQUE: Tecnológica Aplicada

AÑO CURSADO: 3º año. 1º cuatrimestre

DURACIÓN DEL CURSO: Cuatrimestral

NÚMERO DE HORAS: 64

RESPONSABLE: Ing (Dr) Juan Carlos Michalus; Ing Elect Erardo Schmidt

OBJETIVOS GENERALES:

Adquirir conocimientos y herramientas de la organización industrial.

CONTENIDOS MÍNIMOS: Análisis de la estructura industrial. Organización y Administración. Ingeniería de planta. Investigación y Desarrollo. Innovación. Localización de Plantas industriales. Distribución en planta y edificio industrial. Producción industrial. Modelos. Gestión de Operaciones. Sistemas productivos. Programación y Automatización. Herramientas. Administración de la producción. Planificación, optimización y control. Manejo de Recursos Humanos.

CONTENIDOS

Unidad 1:

Análisis de la estructura Industrial. Organización y Administración. Ingeniería de planta. Investigación y Desarrollo. Diseño Industrial de Productos. Teoría del Proceso de Creación y del Diseño. La Innovación como proceso. Impactos de la Innovación. La Innovación en la Ingeniería Industrial.

Unidad 2:

Localización de Plantas industriales. Criterios. métodos y factores para decidir una localización. Distribución en Planta y Edificio industrial. Distribución de los materiales en la planta. Manipuleo. Diseño de depósitos. Almacenes tradicionales y robotizados. Problemas de dimensionamiento de los sistemas productivos.

Unidad 3:

Producción industrial. Características. Modelos de Producción. Gestión de Operaciones. Sistemas productivos y organización del trabajo. Clasificación. Procesos de transformación.

Unidad 4:

Programación y Automatización. Técnicas cuantitativas: presentación sintética de sus bases metodológicas para su utilización como herramientas para la Programación, Administración y Control de la Producción por medio de Programas de Computación disponibles en el mercado. Uso de PC. Programación lineal continua. Programación por camino crítico. Programación dinámica. Ordenamiento y programas.

Unidad 5:

Administración de la producción: Planificación, optimización y control. Capacidad productiva. Carga de trabajo. Capacidad ociosa. Técnicas de gestión: Planeamiento de requerimiento de Materiales. Introducción al justo a tiempo. Herramientas. Sistemas de programación visual J.I.I. (Kanban). Sistemas de producción e inventarios. Stocks de seguridad. Fabricación flexible. Reingeniería y Gestión del cambio. Obtención del Plan maestro de Producción.

Unidad 6:

Manejo de Recursos Humanos. Estudio del trabajo: Productividad - Análisis de métodos. Descomposición del tiempo de fabricación. Medición del trabajo: cronometraje y sistema de tiempos predeterminados. Muestreo del trabajo. Ergonomía. Remuneraciones.

DISTRIBUCIÓN DE LA CARGA HORARIA

Tipo de Actividad	Carga Horaria total en Hs reloj
Teórica	30
Formación Práctica (Total)	30
Formación Experimental	
Resolución de problemas	15
Proyectos y Diseño	15
Práctica Supervisada	-
Evaluación	4
Total de horas	64

PROGRAMA DE TRABAJOS PRACTICOS

El programa de Trabajos Prácticos es coincidente con el Programa de Estudios presentado por Unidad. Se prevén las aplicaciones prácticas de la totalidad de los temas de teoría desarrollados durante el Cuatrimestre. Visitas a industrias.

Sistema de evaluación

Para el régimen promocional:

Forma y cantidad de evaluaciones parciales:

Están programadas dos evaluaciones parciales escritas, referidas a los temas teóricos y prácticos desarrollados. Para aprobar el parcial deberán obtener un total de 7 puntos sobre 10.

Cada parcial tendrá un recuperatorio.

Requisitos para aprobar la asignatura:

80% de asistencia a las clases teórico-prácticas

80 % de los informes correspondientes a cada clase aprobados.

Aprobación de los dos Parciales programados, como mínimo, con 6 puntos.

Para los alumnos que regularizan la asignatura:

Están programadas dos evaluaciones parciales escritas, referidas a los trabajos prácticos desarrollados. Para aprobar el parcial deberán obtener un total de 6 puntos sobre 10.

Cada parcial tendrá un recuperatorio.

Requisitos para regularizar la asignatura:

80 % de los informes correspondientes a cada clase aprobados.

Obtención de un puntaje en cada uno de los parciales no menos de 6 puntos.

Requisitos para aprobar la asignatura:

Examen final integrador de los conceptos teóricos de la asignatura.

La asignatura será aprobada en instancia de un examen final, los alumnos se podrán presentar a examen final en carácter de alumnos regulares o libres.

Para alcanzar la condición de alumno regular, deberán reunir los siguientes requisitos:

Cumplimentar como mínimo el 80 % de asistencia a las clases de Trabajos Prácticos.

Aprobar dos evaluaciones parciales escritas e individuales. Cada evaluación contará con un recuperatorio, más un recuperatorio extraordinario para aquellos alumnos que hayan aprobado alguna de las instancias antes mencionada; los alumnos que hayan aprobado el curso de ingreso, y lleguen a la instancia del recuperatorio extraordinario, tendrán una nueva alternativa de recuperatorio de ser necesario.

- El examen final en condición de alumno regular será exclusivamente de contenidos de teoría, pudiendo y/o debiendo ofrecer el alumno casos de aplicación práctica y/o ejemplos.

- El examen final en condición de alumno libre tendrá una primera instancia, que será escrita, acerca de los contenidos de los trabajos prácticos y su aprobación será excluyente para la segunda instancia del examen final, que será similar a la evaluación de los alumnos regulares.

- El examen final será individual y escrito u oral.

Para desarrollar el examen el alumno contará con una explicitación de los contenidos que comprenden o las consignas que deberá responder y resolver para cada uno de los temas destacados en la unidad.

Criterios de evaluación

Capacidad de deducción.

Adecuado empleo de los conceptos básicos de la asignatura.

Habilidad para resolver situaciones problemáticas.

Aptitud para relacionar los conceptos teóricos con situaciones reales.

La evaluación de los parciales y sus recuperatorios será sobre la nota de aprobado o desaprobado, según corresponda.

Bibliografía

Ansari, Shahid; Bell, Janice; Klammer, Thomas; Lawrence, Carol. "Measuring and Managing Capacity: Version 1.1: Module". Richard D. Irwin. 1999.

Chami, P. y Brie, S. Manual del Emprendedor Innovador. UTN FRBA. 2011.

Chase, R.B.; Aquilano, N.J.: Dirección y Administración de la Producción y las Operaciones. Addison-Wesley Iberoamericana. Argentina. 6ª edición. 1994

Chase. Administración de la producción. McGraw-Hill. Interamericana de España, S.A.U.10ª ed. 2005.

Francis, Richard L.; McGinnis, Leon F., Jr.; White, John A. "Facility layout and location: An analytical approach". 2nd edition. Prentice Hall. 1998.

Gutiérrez, Gil; Prida, Bernardo. "Logística y distribución física". MacGraw-Hill. 1998.

Henry Fayol. Administración industrial y general. Online.

Krajewski, Lee J.; Ritzman, Larry P. "Operations management: strategy and analysis". 6th ed. Prentice Hall. 2001.

Macazaga, J. A.; Alejandra Pascual. Organización basada en procesos. 2ª edición. RA-MA S.A. Editorial y Publicaciones 2ª ed. 2006.

Muñoz Vásquez Galo. Ingeniería Económica. Online.

Sapag Chain, Nassir. Preparación y Evaluación de Proyectos. Mc Graw Hill.

Schroeder, R.G.: "Administración de Operaciones. Toma de decisiones en la función de operaciones". McGraw-Hill. México. 3ª edición. 1992

Vallhonrat, Josep María; Corominas, Albert. "Localización, distribución en planta y mantenimiento". Marcombo. 1991

Vollmann, T.E.; Berry, W.L.; Whybark, D.C.: "Sistemas de Planificación y Control de la Fabricación". Irwin. España. 3ª edición. 1992

VVAA (2003) Sistemas de Innovación y Política Tecnológica. Buenos Aires. CEIL-PIETTE CONICET